

En complément aux formations
inter-entreprises,
ANTEMYS ORGANISATION
vous propose d'optimiser
les compétences de vos équipes et
de développer leurs performances
en mettant en place
des formations spécifiques,
adaptées à votre entreprise,
accompagnées de cas
tirés de votre expérience.

Sessions intra-entreprise :

Mise en place selon vos souhaits
Tarif : nous consulter

BRETAGNE

**Immeuble Hercule
12D rue des Landelles
35510 CESSON SEVIGNE**

**Tel 02.23.45.65.65
Fax 02.23.45.65.66**

**Construire votre
Système de Management Intégré
(SMI)**



Les étapes clés pour construire un Système de Management Intégré QSE

Public concerné :

Toute personne souhaitant mettre en place un système intégré, qu'il ait ou non déjà mis en place un système de management mono référentiel.

Pré-requis :

Connaissances de base d'au moins un référentiel parmi : ISO9001, ISO14001, OHSAS18001.

Objectifs :

Comprendre les intérêts d'un SMI et identifier les étapes de l'intégration.

Outils pédagogiques :

Vidéoprojecteur
Exemples concrets issus d'entreprises
Exercices en conditions réelles

Contenu :

- ✚ Elargissement de la notion de client aux parties intéressées »
- ✚ L'intérêt de l'intégration : un seul système plutôt que plusieurs
- ✚ **Les référentiels (Qualité, Sécurité, Environnement, autres...)**
 - ✓ Tableau comparatif des exigences des différents référentiels
- ✚ Analyse de l'existant (approche processus maîtrisée ou non ?)
- ✚ Intégration des processus liés au(x) référentiel(s) nouveaux
- ✚ Définition/modification des responsabilités (choix du mode de pilotage)
- ✚ La politique unique (QSE)
- ✚ Définition des objectifs (ou ajouts)

- ✚ **Construire le système documentaire unique :**
 - ✓ Identification des documents à établir ou à actualiser (manuel de management, descriptifs de processus, procédures communes et spécifiques S et E, enregistrements) en particulier pour la maîtrise des situations d'urgence
 - ✓ Documents extérieurs : veille réglementaire
 - ✓ Identification des exigences légales applicables à l'entreprise (en plus de celles applicables au produit)
 - ✓ Les sources possibles
- ✚ **Mesure et surveillance des produits et processus :**
 - ✓ Déclinaison des objectifs globaux
 - ✓ Identifier les indicateurs pertinents
 - ✓ Sensibiliser les pilotes de processus (revue de processus)
 - ✓ Maîtrise des non-conformités (produits, système et situations d'urgence)
 - ✓ Mise en place d'un comité QSE
 - ✓ Audits internes (qualification des auditeurs, méthode)
- ✚ **Amélioration :**
 - ✓ Prévention des situations d'urgence
 - ✓ Déclenchement, suivi, efficacité des actions d'amélioration (correctives ou préventives)
- ✚ **La revue de direction**